



# Military Review

**Teniente General  
David H. Petraeus**  
*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas*

**Coronel William M. Darley**  
*Director General*

## Redacción

**TCL Arthur E. Bilodeau**  
*Editor Jefe, Edición en Inglés*

**Mayor Thomas Shrader**  
*Gerente de Producción*

**Sandra Caballero**  
*Editora Jefe, Ediciones de Lenguas Extranjeras*

**Administración**  
**Patricia Wilson**  
*Secretaria*

**Ediciones de Lenguas  
Extranjeras**

**Michael Serravo**  
*Traductor Asistente  
Diagramador/Webmaster Interino*

**Edición Hispanoamericana**

**Ronald Williford  
Robert K. Werts**  
*Traductores/Editores*

**Edición Brasileña**

**Lore C. Rezac  
Shawn A. Spencer**  
*Traductores/Editores*

**Asesores de las Ediciones  
Iberoamericanas**

**Coronel Haroldo Assad Carneiro**  
*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el  
CAC y Asesor de la Edición Brasileña*

**Teniente Coronel Edmundo Villarreal  
Geissbühler**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el  
CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana*

**Teniente Coronel Hugo Alfredo  
Leonard**

*Oficial de Enlace del Ejército Argentino ante el  
CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana*

## 2 Integración Militar con Argentina: Medidas de Fomento de Confianza Mutua a Medidas de Integración

*Teniente Coronel Felipe Arancibia, Ejército de Chile*

*El proceso de integración bilateral entre Chile y Argentina está pasando por un periodo complejo y a la vez expectante, donde el afán integrador de la década de los noventa ha perdido algo de impulso, esto derivado de las dinámicas políticas y económicas que se observan en la región, pero que las autoridades políticas han hecho esfuerzos de superar, dando señales de priorizar las relaciones bilaterales entre ambos país.*

## 12 Hacia un Liderazgo Posible

*Capitán Horacio Matías Orefice, Fuerza Aérea Argentina*

*La idea de este artículo es ofrecer ejemplos concretos para demostrar que aunque nos veamos sumergidos en una "torre de Babel" respecto al tema del liderazgo, si tomamos como paradigmas a líderes del pasado, podemos captar la esencia de éstos, de manera a luego aplicarla a nuestro deber diario y llegado el caso, para conducir a nuestros hombres al triunfo en la acción guerrera.*

## 19 Bolivia en una Encrucijada

*Dr. Kent Eaton*

*La victoria electoral de un candidato indígena no se materializó espontáneamente ya que durante la década de los 90, los grupos indígenas en Bolivia se movilaron para apoderarse del poder político que les fue tradicionalmente prohibido por la estructura política dominante*

## 26 Las Estrategias de China en América Latina

*Dr. François Lafargue*

*Tomado de la Revista Défense Nationale et Sécurité Collective*

*Aunque China ha ejercido una posición activa en África desde los años 60, hasta recientemente, nunca había ejercido una influencia significativa política ni comercial en Latinoamérica. Durante mucho tiempo el continente permaneció tierra incógnita para Pekín. En parte, la renuencia de China de entrar a la región fue resultado de la influencia de los EE.UU., especialmente durante la Guerra Fría.*

## 32 Contando la Historia de las Fuerzas Armadas Afganas... ¡A su Manera!

*Teniente Coronel (R) Charles W. Ricks, Ejército de los EE.UU.*

*En Afganistán, el Ministerio de Defensa controla todas las noticias relativas a las fuerzas armadas; sus informes aparecen de similar forma tanto en las fuentes de comunicación militares como en la televisión, radio y periódicos afganos. Esto no ocurre en los EE.UU.*



## 41 El Objetivo Más Allá de la Guerra: La Contrainsurgencia y los Cuatro Instrumentos del Concurso Político

Dra. Montgomery McFate y Andrea V. Jackson

*Desde la perspectiva de la población, ningún lado tiene una ventaja explícita ni inmediata en la batalla para ganar las corazones y mentes. La población civil apoyará el lado que puede representar mejor sus intereses. Las perspectivas de individuos con respecto a los beneficios y provechos es la base del comportamiento en todas las sociedades, sin importar religión, clase ni cultura.*

## 59 Principios, Imperativos y Paradojas de Contrainsurgencia

Dr. Eliot Cohen; Teniente Coronel (R) Conrad Crane, Ejército de los EE.UU.; Teniente Coronel Jan Horvath; Ejército de los EE.UU.; Teniente Coronel John Nagl, Ejército de los EE.UU.

*Los principios e imperativos de las contrainsurgencias modernas proveen direcciones para las fuerzas involucradas en las COIN. Sin embargo, la contrainsurgencia es complicada y rara. Obedecer los principios e imperativos no garantiza el éxito, el cual es sólo un aspecto de algunas paradojas de contrainsurgencias*

## 66 Lecciones Aprendidas en Irak: La Perspectiva Latinoamericana

Teniente Coronel Michael J. Dempsey, Ejército de los EE.UU. y Mayor Geoffrey D. Keillor, Ejército de los EE.UU.

*La asignación de oficiales de enlace (LNO) a largo plazo puede aliviar esta fricción. En la Operación Iraqi Freedom, por ejemplo, existió fricción debido a la interacción de los sistemas logísticos de las FT norteamericanas y centroamericanas.*

## 72 Pensamiento Neo-Estratégico: Principios de la Guerra Modernizados para el Siglo XXI

General de Brigada Charles J. Dunlap, hijo, Fuerza Aérea de los EE.UU.

*¿Existen verdades universales acerca de la guerra? ¿Cuándo lo inmutable llega a ser mutable? La reconsideración de los fundamentos del combate, como los principios de la guerra, plantea tales preguntas. Lamentablemente, lo perdurable en la guerra es su incesante y trágico horror.*

## 80 Preparar a Oficiales Superiores, Hoy y Mañana

General de Brigada Volney J. Warner, Ejército de los EE.UU. y Teniente Coronel (R) James H. Willbanks, Ejército de los EE.UU.

*Para ser visionario y responder a las necesidades del Ejército para enfrentar los desafíos del dinámico ambiente operativo de hoy en día, la ECEM ha experimentado una transformación completa en la manera que cumple su misión asignada.*

Peter J. Schoomaker  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:

  
JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the  
Secretary of the Army

Military Review--Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, así como trimestralmente en Árabe por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de los EE.UU., Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en los EE.UU.: (913) 684-9332, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) [milrevweb@leavenworth.army.mil](mailto:milrevweb@leavenworth.army.mil). La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://usacac.army.mil/CAC/milreview/index.asp>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las ideas del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Send address corrections to Military Review, 294 Grand Ave. Bldg 77, Fort Leavenworth, KS 66027-1254.